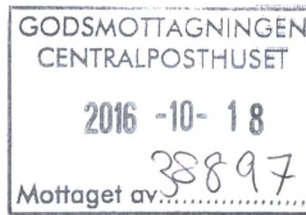


Börje Ramsbro

Regeringskansliet
Att: Stefan Löfvén, statsminister

Stockholm den 18 oktober 2016

Rosenbad 4
103 33 Stockholm



Bäste Stefan Löfvén!

Jag tar mig friheten att vända mig direkt till dig i en mycket allvarlig och angelägen fråga. Jag anser att du är på rätt väg med Ny industrialisering, Smart Industri, Digitalisering, Global deal, att företagens marknadsvärde till 80 % består av immateriella tillgångar mm. Det är mer än vad man kan säga om dina företrädare. Om du lyckas få med dina närmaste medarbetare på tåget och få dem att tro på och verka för detta, tillsammans med svenska folket, då kommer Sverige att blomstra och bli det mönsterland som de flesta av oss drömmer om att få överlämna till kommande generationer och omvärlden i stort.

Tyvärr är jag orolig för att du kommer att bli besviken, inte för att du har fel eller att du inte skulle vara rätt ledare för landet. En av anledningarna till min oro är att vi idag har alltför många samhällsfientliga krafter som inte har något intresse för vår gemensamma välfärd och utveckling. Deras främsta fokus är att snabbt och kortsiktigt sko sig själva, och många gånger drar de sig inte ens för att "gå över lik" för att komma åt det de vill ha. En annan anledning är att du tyvärr omges av alltför många personer som saknar insikt i hur saker och ting hänger ihop i verkligheten ute i näringslivet. Du är ganska unik med att ha personlig, praktisk erfarenhet utanför kanslivägarna.

Under 25 års tid skapade jag just det företag och den företagskultur du talar om här och nu, och det kunde jag göra som grundare och ägare av System 3R-koncernen. Jag hade ett förflutet från flygdivisionen hos SAAB i Linköping och där fick jag direkt erfarenhet av produktion med stöd av datastyrda maskiner när detta befann sig i sin linda i slutet av 60-talet. När jag ställdes inför utmaningen att bygga upp ett eget företag bestämde jag mig för att göra det från grunden. Jag ville motsvara framtidens krav på ledarskap, digitalisering och globalisering och jag ville ta mitt miljö- och samhällsansvar. Detta var i början på 70-talet.

Jag kan försäkra dig om att det fungerar i verkligheten, och det skulle ha räddat Sverige om vi inte så ohjälpligt hade kört på grund i och med bank- och finanskrisen i början av 90-talet. I stället för att rädda den grundstötta skutan Sverige plundrades den av bankerna och staten, och det blev en gyllene tid för oseriösa klippare. Kvar lämnades ett tomt och rostigt skrov som vi idag försöker lappa och laga. Vi borde i stället bygga något helt nytt.

I september 1986 gjorde jag en framtidsanalys som sträckte sig fram till år 2010. Resultatet av denna analys finns sammanfattad i en OH-bild med ett antal rubriker, se

Börje Ramsbro

bilaga 1. Jag kom till slutsatsen att något helt nytt måste till om mitt företag och Sverige skulle motstå framtidens utmaningar.

Jag inledde en utvecklingsfas för att skapa en helhetssyn med ett stort samhälls- och miljöansvar. I stället för att sälja enstaka tekniska prylar som var dyra i inköp skulle vi marknadsföra nyttan i ett helhetsperspektiv. Symboliskt skulle vi marknadsföra ett bättre och billigare hål med den dyrbara borren. Enbart borren kunde många andra sälja billigare. Vi skulle med andra ord marknadsföra hårdvara, mjukvara och kunskap, allt förpackat i koncept som skulle ge garanterade intäkter och mervärden både för kunden och för oss.

Vi har i Sverige världens mest lojala medarbetare som ställer upp för företaget och samhället. Förutsättningen är att de blir rättvist bemötta och får sin del av framstegen. Detta var min första insikt för att lyckas bygga upp ett framgångsrikt och globalt företag. Det krävde både nya organisationsmodeller och ett nytt belöningsystem. Allt detta fann jag en lösning på och det finns dokumenterat och tillämpat med framgång. Som prov på detta bifogas några trycksaker med företagets affärskoncept och globala spridning i slutet på 1993, bilaga 2, bilaga 3, bilaga 4 och bilaga 5.

Nu till mitt egentliga ärende.

Jag, liksom 60.000 andra företag och 400.000 medarbetare, utsattes för helt skrupelfria klippare under bank- och finanskrisen och jag tvingades bort från mitt företag utan ersättning och utan giltiga avtal. Fredagen den 3 december 1993 kl 16.30 tvingades jag under hot om utpressningskonkurs att underteckna avtalshandlingar som jag inte fört några förhandlingar om. Företagets två krisdrabbade banker, Sparbanken Sverige AB och Nordbanken AB, hade låtit sig manipuleras av klippare och tecknat ett hemligt avtal med dessa, bakom ryggen på mig.

Utan en kronas ersättning tvingades jag lämna min globala koncern System 3R som omsatte c:a 285 Mkr, varav 95 % gick på export. Koncernen hade c:a 285 medarbetare varav ett hundratal verkade vid de 8 utländska marknadsbolagen. Jag tvingades bort från ett av landets mest tidsenliga och kompletta företag, ett företag som tillverkade och marknadsförde system och koncept, vilka ökade den tillverkande industrins produktivitet med 50 %. Dessutom bidrog System 3R till ökande kvalitet, flexibilitet och lönsamhet hos kunderna, se bilaga 2, bilaga 3, bilaga 4 och bilaga 5.

Efter denna omskakande händelse bestämde jag mig för att söka svaret på hur det kunde vara möjligt att lägga beslag på mitt livsverk i en rättsstat som Sverige. Jag hade som samhällstillvänd innovatör och entreprenör skapat detta under 25 år och det hade resulterat i miljarder i exportintäkter och miljarder i intäkter för samhället genom tiotusentals genuina årsjobb. Än idag fortsätter företaget att generera intäkter.

Efter mer än tjugo års efterforskningar och flera rättsprocesser har jag nu svaret som jag kort vill delge dig. Under tidens lopp har de två bankerna kompenserat mig skäligt för att de lät sig föras bakom ljuset och medverkade i plundringen/företagskapningen. Dock har jag aldrig fått ersättning för ägandet vars värde uppskattades till 175 Mkr.

Börje Ramsbro

En av de tre plundrarna var den statliga Stiftelsen Industrifonden. Den hade utan min vetskap blivit delägare i mitt företag System 3R. När detta blev känt för mig tog jag kontakt med ledningen hos Industrifonden för att få klarhet. Jag begärde ersättning för de 30.000 aktier de inte hade förvärvat genom något avtal. Resultatet av dessa kontakter blev att Industrifonden panikavvecklade innehavet till de övriga två kumpanerna, bl.a. det före detta halvstatliga Företagskapital AB/Atle AB. Därmed förväntade sig Industrifonden att de hade gjort sitt och skulle vara borta ur bilden.

Jag fortsatte dock mina efterforskningar. Flera rättsutlåtanden från erkänt kunniga professorer från Stockholms och Lunds universitet, vilka försäkrade mig om att jag hade rätt, ledde till att jag stämde Industrifonden inför Stockholms tingsrätt under 2012 och yrkande ersättning för mitt ägande. Målet slutade med att jag förlorade och dömdes att betala Industrifondens rättegångskostnad på c:a 4.5 Mkr. Det har nu lett till att jag tvingas leva på existensminimum. Jag vill med korta ord beskriva på vilka grunder Stiftelsen Industrifonden "vann", se nedan.

Vi har således en av staten bildad stiftelse, Stiftelsen Industrifonden, som var delaktig i, alternativt drogs in i, kapningen av mitt företag. De fick kalla fötter och avvecklade innehavet utan att först ha kompenserat mig. Denna statliga stiftelse, vars syfte är att bidra till att långsiktigt utveckla det svenska näringslivet, har alltså helt missförstått sin uppgift och agerar istället precis likadant som en kortsiktig, privat "klippare". Det här är en del av anledningen till varför Sverige kommer att gå en bitter framtid till mötes om inget drastiskt görs.

Sverige har i dag en osynlig korruption (vänskapskorruption) som är förödande för samhällsutvecklingen och välfärden. Landets blomstrande företag säljs ut till högstbjudande i stället för att företagens produkter och tjänster marknadsförs globalt under svensk flagg och ledning. Kvar lämnas själlösa företag som drivs av utländska ägare med kortsiktig vinst framför ögonen. Så är fallet med mitt företag som såldes vidare för c:a 325 Mkr till en utländsk ägare efter några år. Det var alltså samma företag som jag inte fick en krona för, och som till 90 % byggde på mina innovationer och värderingar.

Jag hade föreställt mig att den statliga Stiftelsen Industrifonden var en verksamhet för oss innovatörer och entreprenörer. Jag förväntade mig att en rättslig process skulle föras i enlighet med god moral, etik och samhällsansvar. Här misstog jag mig grundligt. Industrifonden hade outsourcat försvaret till just de parter som plundrade min koncern System 3R. Industrifonden valde som ombud den advokat som skulle göra, och gör, precis vad som helst för att rädda sina uppdragsgivare, liksom sig själv eftersom han är insyltad i den här "affären" redan från början. Här är korruptionen utvecklad i alla dess former och jag skall göra min beskrivning kort och bifoga den polisanmälan som är riktad mot ombuden och Industrifondens styrelse och ledning [bilaga 11](#).

I styrelsen sitter ledamöter utsedda av näringsdepartementet. Styrelsens ordförande är tillika GD för det statliga Vinnova. Näringsdepartementet och Vinnova är två nyckelorganisationer, som skall lägga grunden till Sveriges framtid. Hur ska det kunna

Börje Ramsbro

fungera, när man inte ens ser korruption och missförhållanden i sin egen närhet? Jag tror inte att dessa individer är ohederliga, men med sin inställning skyddar de medvetet eller omedvetet ohederliga personer.

Jag vill här nämna två exempel på graverande beteende som jag har råkat ut för under årens lopp i kontakten med Industrifonden och dess huvudman näringsdepartementet.

1. Industrifondens föregående ordförande, Sven-Åke Johansson, fick av mig sig tillsänt en DVD med information om mig och mina värderingar, i och med att han vägrade att boka in ett personligt möte. DVD:n fick jag i retur anonymt med kränkande kommentarer, se [bilaga 6](#). Avsändaren spårades till ordföranden Sven-Åke Johansson. Filmen på DVD:n, Sverige i den globala konkurrensen, har visats på den Öppna kanalen ett tiotal gånger och finns nu att se på Youtube, <http://www.youtube.com/watch?v=i55qXwBhgT0>
2. Det tidigare kanslirådet Lars Häggmark, då också ledamot i styrelsen för Industrifonden, tillfrågades av mig om hur Industrifondens "förvärv" hade gått till. Han sände då över "*Här några papper som inte kan bedömas som hemliga*", [bilaga 7](#), varav ingår ett förfalskat avtal, [sida 10](#), och stadgar, [sida 5 och 6](#), för att dölja att Industrifonden enligt, Förordningar (1993:31) om finansiering genom stiftelsen Industrifonden, var förhindrad att äga aktier i mitt företag System 3R, se [bilaga 8](#). Det kompletta avtalet hittade jag slutligen hos Riksarkivet i Arninge den 30 maj 2011, se [bilaga 9](#).

Avslöjandet om kanslirådets försök att dölja ett otillåtet ägande i mitt företag blev startsignalen till den pågående processen mot Industrifonden.

Detta och mycket mer därtill blundar både tidigare och nuvarande ledning för, istället för att ta ansvar och städa undan genom att föra en öppen och ärlig dialog.

Vi måste dra fram de missförhållanden som existerar i ljuset, för så länge vi förnekar att de finns kan vi inte heller finna de rätta lösningarna på problemen.

Min slutsats blir att med en vänskapskorruption som leder ända upp i regeringens korridorer torde vare sig mina eller dina drömmar gå i uppfyllelse. Vi kommer inte att få se, än mindre skörda, frukterna av ett globalt och digitalt Sverige. De hamnar i stället i fickorna på både svenska och utländska klippare. Dessa klippare skyddas av advokatårens svartaste får enligt exempel i bifogad polisanmälan, se [bilaga 11](#).

Jag har ganska klart för mig hur våra drömmar kan förverkligas, och jag delar gärna med mig så att din "verkstad" (regeringen) kan börja producera och inte endast uttala vackra fraser mellan skål och vägg. Du och jag talar samma språk som är förankrat i verkligheten.

Polisanmälan talar sitt tydliga språk. Här har man direkt tillämpat den beskrivna metoden "Kill the Inventor", se [bilaga 10](#). Jag och "System 3R-affären" är alltså, tyvärr, inget unikt fall. Fortsätter den här utvecklingen leder det till att kräftgången fortsätter. Det kommer inte att skapas tillräckligt många nya och uthålliga svenska företag och arbetsplatser. Vi kommer inte att nå målet Europas lägsta arbetslöshet 2020.

Börje Ramsbro

Det är vare sig politiker eller fackliga organisationer som skapar de uthålliga företagen och jobben. Jobb skapas i första hand av enskilda innovatörer, entreprenörer och i dynamiska företag. Däremot behövs vi alla, i positiv och ärlig samverkan, för att framgångsrikt kunna förverkliga produkter, system och koncept som globalt kan marknadsföras för landets välfärd och fortsatta utveckling.

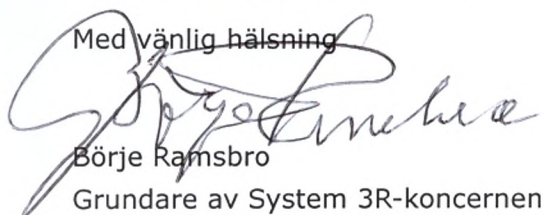
Slutligen ställer jag frågan, anser du att staten skall utdela bestraffning för att man skapat trygga och uthålliga jobb som i mitt fall? Ska staten ställa upp på direkt mobbning av en enskild entreprenör och uppfinnare som bara söker få rätt? Ska staten dölja korruption? Skall staten skydda klippare som raserar långsiktigt företagsbygge för den kortsiktiga vinsten? Skall staten processa ihjäl ärliga innovatörer och entreprenörer?

Jag har försökt komma i kontakt med närings- och innovationsminister Mikael Damberg, men han behagar inte ens, vare sig personligen eller via ombud, besvara mina brev. Enbart detta betraktar jag som ett klart tecken på att något brister i förståelsen för de insatser vi innovatörer och entreprenörer gör för samhällets utveckling och välfärd.

Jag skulle uppskatta om vi kunde få till stånd en positiv dialog, gärna ett personligt möte, med det gemensamma målet att skapa ett bättre Sverige. Det är det som främst ligger mig varmt om hjärtat. Vi går in i en mycket kritisk utvecklingsfas som ingen nu levande svensk upplevt.

Jag hör med intresse ifrån dig.

Med vänlig hälsning



Börje Ramsbro
Grundare av System 3R-koncernen

Tranebergsvägen 112
167 44 Bromma
Tel. 08 25 55 52
Mob. 0707285333
E-mail. 3r@5d-academy.se

- Bilagor:
1. OH-bild: Framtidsanalys september 1986
 2. Företagspresentation 1988
 3. Concept Engineering, 1992
 4. Increase Your Company's Income, 1993
 5. System 3R företagspresentation, status 1994
 6. Mobbing från Industrifonden
 7. En "statlig" förfalskning av avtal
 8. Förordning (1993:31) om finansiering genom stiftelsen Industrifonden
 9. Komplet avtal från Riksarkivet i Arninge, 2011-05-30
 10. Kill the Inventor, uppsats från Linköpings universitet, HT 2011
 11. Polisanmälan