

# SYSTEM 3R

1993-06-22

KONFIDENTIELLT



SPARBANKEN SVERIGE AB

Corporate Finance

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

## UPPDRAGSBESKRIVNING

## SAMMANFATTNING

## SYSTEM 3R-KONCERNEN

*Historik*

*Organisation*

*Affärsidé*

*Verksamhet*

*Ekonomi*

*Åtgärdsprogram*

## MARKNADSANALYS

*USA*

*Japan och Far-East*

*Europa*

## KONKURRENSANALYS

*Konkurrenter*

*Nyetableringar*

*Substitutprodukter*

## ÖVERSIKTLIG BEDÖMNING AV SYSTEM 3R-KONCERNEN

*Starka och svaga sidor*

*Förmågan att växa*

*Reaktionsförmåga*

*Förmåga att anpassa sig till förändringar*

*Uthålligheten*

*Problem*

## VALUTAEXPONERING

*Terminssäkring av valutaflöde*

*Utlandslån*

## EKONOMISK BEDÖMNING AV SYSTEM 3R-KONCERNEN

*Realränta*

*Riskpremie*

*Avkastningskrav*

*Resultatantagande*

*Rekonstruktion*

*Utländska dotterbolag*

*Svenska dotterbolag*

*Moderbolaget*

## SYSTEM 3R INTERNATIONAL

## KÄNSLIGHETSANALYS

*Avkastningskrav  
Lägre marginaler  
System 3R Holding*

## BILAGOR

- 1. Organisationsschema*
- 2. Verksamhetsplan 1993 och framtida mål*
- 3. Nyckeltalsjämförelse*
- 4. Intervjuer*

## UPPDRAGSBESKRIVNING

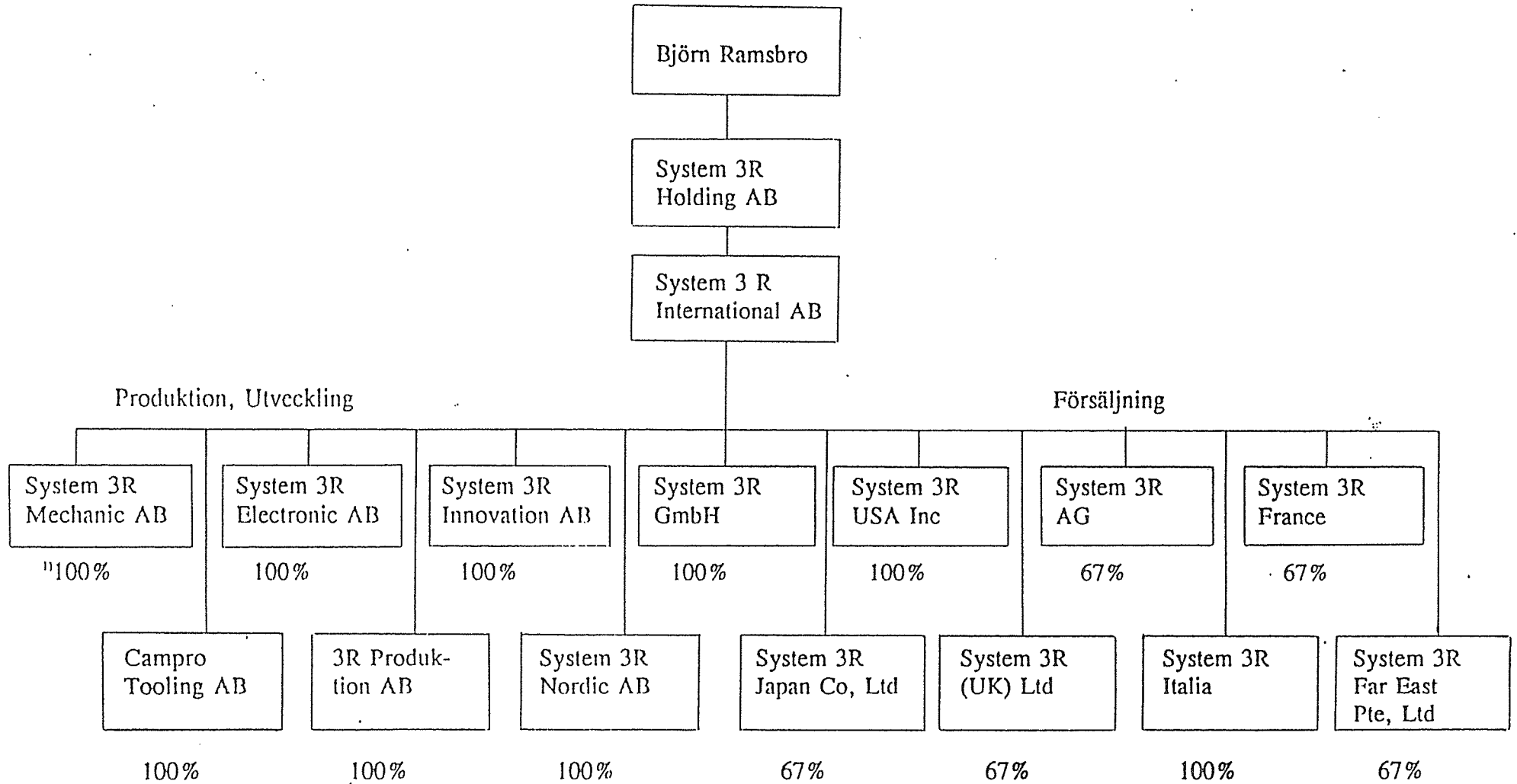
Sparbanken Sverige AB, Corporate Finance, har den 7 juni 1993 erhållit i uppdrag av Maria Pettersson, Sparbanken Sverige Område Stockholm att göra en ekonomisk bedömning av System 3R-koncernen avseende värdet av aktierna i System 3R International. Dessa aktier utgör säkerhet för bankens kredit om 25 MSEK till System 3R Holding.

Bakgrunden till uppdraget är att Sparbanken har omfattande krediter till koncernen, bankens exponering på koncernen uppgår totalt till 125 MSEK. Företagsgruppen har idag en svag finansiell ställning efter flera förlustår. Därtill föreligger olika uppfattningar mellan koncernens ägare och styrelse hur 3R-koncernen ska drivas vidare.

Avrapportering avses ske den 22 juni 1993.

# System 3R-Koncernen

Bilaga 1



<sup>1)</sup> System 3R Mechanic och Elektronik kommissionsbolag till International.

## INTERVJUER

Andersson, Erik, VD i System 3R

Andersson, Lars-Ola, Auktoriserad revisor, SET Revisionsbyrå

Bergwall, Jan, Vice President, Marketing/Development, System 3R

Björkman, Hans, "kund", AK-Maskin

Fromlet, Hubert, Chef Ekonomiska Sekreteriatet, Sparbanken Sverige AB

Pettersson, Maria, Sparbanken Första

Ramsbro, Börje, grundare och ägare av System 3R

Sohlenius, Gunnar, Professor, Tekniska Högskolan

Staffas, Mats, Ekonomichef, System 3R