



### 36. Girigheten gick före klokheten

Efter att Håkan Nordquist och Hans Dirtoft, VD för Företagskapital AB, hade träffat det hemliga avtalet med bankerna så skulle det hela fullföljas. Den 10 november 1993 vände sig Lars-Ove Håkansson, Sveatornet, till ordföranden i System 3R Holding AB och begärde att jag skulle lämna ifrån mig aktierna i mitt moderbolag System 3R Holding AB till Sparbanken för 1 kr. Detta krav avvisade jag eftersom jag redan hade en uppgörelse med Håkan Nordquist och Företagskapital om ett deläggande i International.

Jag tog direkt kontakt med de potentiella delägarna och nu kröp det fram att de bakom min rygg hade fört direkta förhandlingar med bankerna. Det var nu inte längre aktuellt att fullfölja tredjedelsägandet. Efter mötet överlämnade svikarna den 11 november 1993 en avsiktsförklaring där jag erbjöds ett "deläggande" enligt följande, se [bilaga 36](#), citat:

*"Du erbjuds att vid avtalsstillfället teckna ett konvertibelt lån vilket under tiden 1/1 1996 – 1/1 1998 kan utbytas till B-aktier till en kurs om 1,25 ggr pari. Lånet uppgår till 750.000 SEK motsvarande 3% av aktiekapitalet efter den nu avsedda nyemissionen och löper med 8% räntefot."*

Avsiktsförklaringen som är undertecknad av Hans Dirtoft och Håkan Nordquist slutade med följande uppmaning, citat:

*"Vi skulle även sätta mycket stort värde på att Du i och med denna konkreta avsiktsförklaring omgående idag ville gå banken tillmötes och överlåta Dina aktier i System 3R Holding AB och därmed undvika en förestående konkurs.."*

Jag avvisade förslaget som ett rent bedrägeriförsök. Håkan Nordquists och Hans Dirtofts girighet gick för långt. Efter detta spårade allt ut och resulterade i "System 3R-affären" som nu har pågått i snart 27 år och som redovisats i föregående avsnitt.

Styrelsen i Företagskapital tog den 3 december 1993 ställning till affären och gjorde följande notering, [bilaga 35](#), citat:

*"Vidare hade en fredlig uppgörelse träffats med Börje Ramsbro. Denna innebar att Ramsbro skulle äga rätt att uppbära ett avgångsvederlag om 2,6 Mkr från företaget, att betalas månatligen under tre år förutsatt att Ramsbro visade full lojalitet mot företaget."*

Någon fredlig uppgörelse hade aldrig träffats annat än på papperet, i kaparnas version och under utpressning. Det förefaller som om det erbjudna avgångsvederlaget skulle tjäna som en motprestation för att jag skulle hålla tyst om den grova ekonomiska brottslighet som jag hade blivit utsatt för och som hela "System 3R-affären" vilar på.

Något var riktigt fel här. Jag inledde omfattande efterforskningar direkt efter kuppen. Dessa efterforskningar gällde kaparna och inte International. Den 28 september 1994, antagligen i ett försök att tysta mig, tog de följande beslut, [bilaga 34](#), citat:

*"Enligt vårt bestämda förmenande har Ditt illojala beteende inneburit brott mot avtalet. Ett agerande som trots flera varningar under våren 1994 har fortsatt. I anslutning till avtalets bestämmelser har frågan prövats av System 3R International AB's styrelse, som vid möte den 30 augusti 1994 bekräftat beslutet att innehålla fortsatta utbetalningar till Dig." Avgångsvederlaget är fortfarande oreglerat och uppgår till ca 4 Mkr inkl ränta.*

Om de giriga företagspiraterna Håkan Nordquist och Hans Dirtoft hade upprättat en seriös värdering, en due diligence värd namnet, om de hade tecknat ett riktigt köpeavtal och slutligen ett aktieöverlåtelseavtal, hade vi alla kunnat leva ett fridfullt liv. Tyvärr lät företagspiraterna girigheten gå före klokheten, en klokhets som kanske till och med saknades helt. Mer om detta följer i kommande avsnitt.

Börje Ramsbro

*Innovators matter more than ever*