



### Macro

Den perfekta integrationen av de 3 referenserna X, Y, Z i ett mycket noggrant och stabilt system.

Uppfinnare: Börje Ramsbro

Prioritet: 29 juli 1986

## 35. Vinna eller försvinna

Med detta avsnitt skall jag ge ett exempel på hur Kaparduon, Håkan Nordquist och Hans Dirtoft, respektlöst lade beslag på en av mina mest avgörande uppfinningar utan att kompensera mig, vare sig ekonomiskt eller på annat sätt. Med liv och hälsa som insats skapade jag produktkonceptet MACRO, vilket räddade företaget från en negativ utveckling.

### Bakgrund

I Paris våren 1983 introducerade en konkurrent en teknisk lösning på marknaden. Ingen inom System 3R-koncernen förstod hur den skulle kunna skada vår fortsatta utveckling. Efter några månader insåg jag dock att vi hade en felande länk (missing link) i vårt produktprogram, det som konkurrenten hade riktat in sig på tillsammans med en ledande maskintillverkare inom området.

Som ensam ägare till System 3R-koncernen, och ansvarig för cirka 250 medarbetare och deras familjemedlemmar, stod jag inför situationen att VINNA ELLER FÖRSVINNA. Om vi inte kunde finna en lösning så var jag övertygad om att konkurrenten snabbt skulle ta marknadsandelar från System 3R, på en marknad som vi inom System 3R vid tidpunkten dominerade globalt.

Tiden gick och jag kände mig allt mer pressad och stressad. Jag tror inte många kan föreställa sig vad det innebär att bära ett så tungt ansvar och en social börda utan att ha någon lösning i sikte, inte ens efter 3 år från konkurrentens introduktion. Det hör till situationen att konkurrenten gjorde intrång på några av mina patent för att komplettera sin uppfinning och ta marknadsandelar på System 3R:s bekostnad.

Av en tillfällighet stötte jag samman med konkurrentens försäljningsdirektör på Heathrow Airport i London. Vi var båda på väg till samma Machine Tool Show. Jag ställde frågan om vi inte skulle kunna samarbeta och utbyta patent mm. Svaret blev ett blankt NEJ. För stunden rasade min värld samman. Ensam och utlämnad tog jag en taxi till utställningsområdet. Under resan som tog en halvtimme kom jag på ett helt nytt produktkoncept som skulle kunna möta konkurrenten. En ny värld öppnade sig. Som bekant är nöden uppfinningarnas moder.

Det var strax före den svenska semestertiden och vår utvecklings- och konstruktionsavdelning stängde trots den pressade situationen. Läget var akut och det måste snabbt komma fram en prototyp på min "taxifödda idé". Det fanns ingen annan lösning än att

jag själv fick ställa in min semester med familjen. Jag satte mig vid ritbordet och jobbade dygnet runt. Detta var i slutet av juni 1986. För mig gällde inget annat än att rädda företagets fortsatta utveckling.

### **MACRO räddade mig och företaget**

Inom loppet av fyra veckor upprättade jag ett komplett konstruktionsunderlag för en prototyp tillverkning samt ett underlag för patentansökan. I samma veva kom jag även på produktnamnet MACRO. Nu var jag övertygad om att grunden var lagd för nästa utvecklingsfas för System 3R-koncernen, se utvecklingskurvan [avsnitt 15](#).

Tekniskt sett hade vi nu en produkt som var överlägsen konkurrentens i prestanda, men priset var vid första anblick skyhögt över konkurrentens lösning. Svaret på detta problem blev en annan form av marknadsföring som jag också fick avsätta tid till.

MACRO omfattade grundprincipen för en mekanisk koppling mellan två delar, en chuck (undre delen) och en hållare (övre delen), se bild ovan. Hållaren kan växlas mellan chuckar som finns på flera bearbetningsmaskiner och arbetsstationer. Och hållaren kan växlas med en noggrannhet inom +/- 0.002 mm (två tusendels millimeter), manuellt eller med robot i samband med datorunderstödd produktion.

Efter muntliga förhandlingar i European Patent Office den 2 juli 1992 beviljades mitt Macro-patent med ett Europa-patent, 0255042 . Se [bilaga 33](#), utdrag ur patentskrift.

### **Rättsliga processer**

Kort efter att MACRO introducerades på marknaden inledde konkurrenten en aktion av "unfair competition". Det ledde till rättsliga åtgärder från båda sidor, vilket för mig var ett nytt område och en vit fläck.

Jag som ledare för System 3R-koncernen fick nu allt mer ägna mig åt rättsliga processer för att försvara mina uppfinningar, och markera för konkurrenten att vi hade ett alternativ som kunde möta dem "up front".

Under alla omständigheter hade mitt MACRO räddat företaget oavsett vilka aktioner konkurrenten vidtog. MACRO blev den samlande länken (missing link) till de övriga delsystemen som redan fanns i vårt produktprogram, se [bilaga 31](#).

### **Kaparduon stal mina patent och varumärken**

Inom de immateriella rättigheterna blev MACRO den största enskilda tillgången tillsammans med varumärket System 3R. Se [bilaga 32](#). Jag kunde aldrig föreställa mig att dessa helt avgörande rättigheter och tillgångar skulle bli stulna av parter som jag hade erbjudit ett generöst deläggande.

Jag inbjöd Håkan Nordquist och Företagskapital till ett delägarskap i mitt operativa dotterbolag System 3R International AB. International var licenstagare till samtliga mina immateriella tillgångar mot en royalty på 3% av omsättningen.

I den överenskommelse som träffades om delägarskap i International skulle jag som ägare till moderbolaget System 3R Holding AB reducera mitt ägande till en tredjedel i International och därtill tillföra de immateriella rättigheterna. Håkan Nordquist och Företagskapital skulle tillföra i nytt kapital 10 Mkr var för varsin tredjedel i International. Det var ett generöst erbjudande som lämnades för att de skulle medverka till nästa utvecklingsfas mot en börsintroduktion.

Som redovisat i [avsnitt 25 bilaga 12](#), slutade allt med att Håkan Nordquist och Företagskapital träffade ett hemligt avtal med bankerna bakom min rygg. Enligt detta avtals punkt 3.2 gällde följande villkor, citat:

*"Nordquist och Företagskapital skall tillse att de för International nödvändiga patent- och övriga immaterialrätter som ägs av Holding kostnadsfritt överförs till International."*

Allt vad jag hade genomlidit och skapat genom uppfinningen MACRO skulle alltså tas i beslag till värdet "kostnadsfritt". Därtill skulle royaltyn på 3% grundad på Internationals omsättning konfiskeras. De visade en total respektlöshet för innovatörens rättigheter.

Att förvärva ett igång varande lönsamt företag inklusive immateriella rättigheter och tillgångar för substansvärdet (skrotvärdet) är inget annat än grov ekonomisk brottslighet. Begått av korruperade manschettbrottslingar.

Jag räddade företaget och jag förlorade allt då Kaparduon, Håkan Nordquist och Hans Dirtoft, hade bestämt sig för att ta över System 3R-koncernen genom en kallhamrad stöld, mygel och korruption. Se [avsnitt 23](#), "Lurendrejari i stort format".

Börje Ramsbro

*Innovators matter more than ever*