

system 3R

27. Stöld av "konstverket" system 3R

Med varumärket system 3R, mitt "konstverk", byggde jag upp mitt företag med mycken möda och stort besvär. Detta gjorde jag för att nå ut med mina idéer och produkter till en global kundkrets. Låt oss säga att denna "tavla" har ett marknadsvärde på 100 Mkr. Ingen skulle då ha rätt att använda eller kopiera den utan en överenskommelse med mig som ägare och intellektuell skapare. "Tavlan" i detta fall är det inarbetade varumärket "system 3R", som jag hävdar copyright till. System 3R-koncernen hade vid denna tid ett marknadsvärde på cirka 175 Mkr. Se vidare avsnitt, [4](#) och [23](#).

Jag träffade en överenskommelse med Håkan Nordquist att jag via mitt moderbolag System 3R Holding AB skulle kvarstå som tredjedelsägare och anställd i det operativa dotterbolaget System 3R International AB. Jag skulle överlämna samtliga immateriella tillgångar och rättigheter, mitt "konstverk", till International för att ägas och utnyttjas utan begränsningar. Håkan Nordquist och ytterligare en part skulle vardera tillföra 10 Mkr i nytt kapital mot att de blev de övriga tredjedelsägarna i International.

Håkan Nordquist och den andra parten Företagskapital AB (då till 50% ägt av staten) svek överenskommelsen å det grövsta. De träffade ett hemligt avtal med bankerna att, utan min medverkan, lägga beslag på dotterbolaget Internationals aktier, jämte samtliga immateriella rättigheter inklusive varumärket system 3R. I det hemliga avtalet, [punkt 3.2 bilaga 12](#), finns följande villkor angivna, se [avsnitt 25](#), citat:

"Håkan Nordquist och Företagskapital skall tillse att de för International nödvändiga patent- och övriga immaterialrätter som ägs av Holding kostnadsfritt överförs till International."

I det avtal som jag under hot om konkurs tvingades underteckna samma dag, finns följande skrivning, se [avsnitt 25 bilaga 13 §6](#), citat:

"BR överlåter till System 3R International AB samtliga immateriella rättigheter såsom produkter, patent, firma 3R, samt inarbetade varumärken samt koncept inarbetade och använda inom koncernen System 3R vilka BR fn innehar".

Inget sägs om till vilket värde de immateriella tillgångarna skulle förvärvas.

Medan jag fortfarande var ägare till Holding beslutade den icke giltigt tillsatta styrelsen i Holding att bryta avtalet med bankerna. Styrelsen beslutade att *"försälja samtliga de av bolaget innehavda patent- och immateriella rättigheterna till System 3R International AB"*. Se [bilaga 16](#), protokoll från Holding den 27 december 1993.

En värdering gjordes av patent men varumärken, bl.a. system 3R, åsattes ett symboliskt värde. Ingen hänsyn togs till den globala inarbetningen, inte heller till något marknadsvärde. Den totala köpeskillingen fastställdes till 17,3 Mkr. Denna köpeskillning återsändes därefter till International i form av ett koncernbidrag. Hux flux blev förvärvet "kostnadsfritt" för International och de nya ägarna fick i princip sin köpeskillning betald.

Men med koncernbidraget var det jag, som hundra procentig ägare av Holding, mer än väl fullföljde mitt åtagande för att kvarstå som fortsatt tredjedelsägare i International via Holding och fortsatt anställning inom International.

Under 25 års tid har jag hävdat min rätt till ersättning, eftersom förvärvet aldrig fullföljdes enligt avtalet med bankerna. Villkoret där var att Håkan Nordquist och Företagskapital skulle förvärva samtliga aktier i Holding direkt från mig. Se [punkt 3.1 och 3.4, bilaga 12](#), i det hemliga avtalet. Inte en enda aktie har förvärvats, vilket framgår av aktieboken för System 3R Holding AB. Inga förvärvsavtal finns. Mitt krav på ersättning kvarstår, inte minst för de immateriella rättigheterna inklusive varumärket system 3R.

Börje Ramsbro

Innovators matter more than ever