

4. Vittnesförhör åberopas med Jan Bergwall (Rosengatan 11, lgh 1003, 172 70 Sundbyberg), dåvarande vice VD, marknads- och utvecklingschef och nuvarande VD i International, att höras om utvecklingen av System 3R:s produktprogram före och efter ägarskiftet i början av 1994, samt om de immateriella rättigheternas betydelse för denna utveckling, till styrkande av
  - a. de förvärvade IPR-tillgångarnas stora värde och centrala betydelse för System 3R-koncernens verksamhet och fortsatta utveckling,
  - b. att koncernen vid tiden för ägarskiftet hade en betydande långsiktig intjäningsförmåga och utvecklingspotential.

System 3R International AB har ca 18 st aktiva registrerade varumärken. De i särklass mest betydelsefulla är följande:

4 st varumärken är kopplade till "System 3R" från 1972:

- Namnet i text
- Logotypen (se slide 3)
- Förkortningen "3R"
- Ovan i kombination med en kub

1 st är "One Minute Set-Up", se slide 4

1 st är "Macro", se slide 5.

4 st är kopplade till vårt automationsprogram utvecklade efter 1994.

Resten är olika typer av gamla och nya varumärken av lägre dignitet.

# system 3R

System 3R är vårt i särklass viktigaste varumärke.


System 3R utvecklades ursprungligen för att lösa ett behov inom branschen för verktygsmakare. Alla verktygsmakare i hela världen känner till System 3R. Alla är inte våra kunder men alla känner till varumärket. Uppskattningsvis finns det ca 30.000 användare av System 3R's produkter i världen.



"One Minute Set-up" är ett perfekt varumärke för att beskriva vår affärsidé att reducera ställtider. Dvs att rigga om en maskin från ett jobb till ett annat på kortast möjliga tid. Mycket välkänt inom vår del av industrin, visas i alla trycksaker och på alla utställningar där vi deltagar.

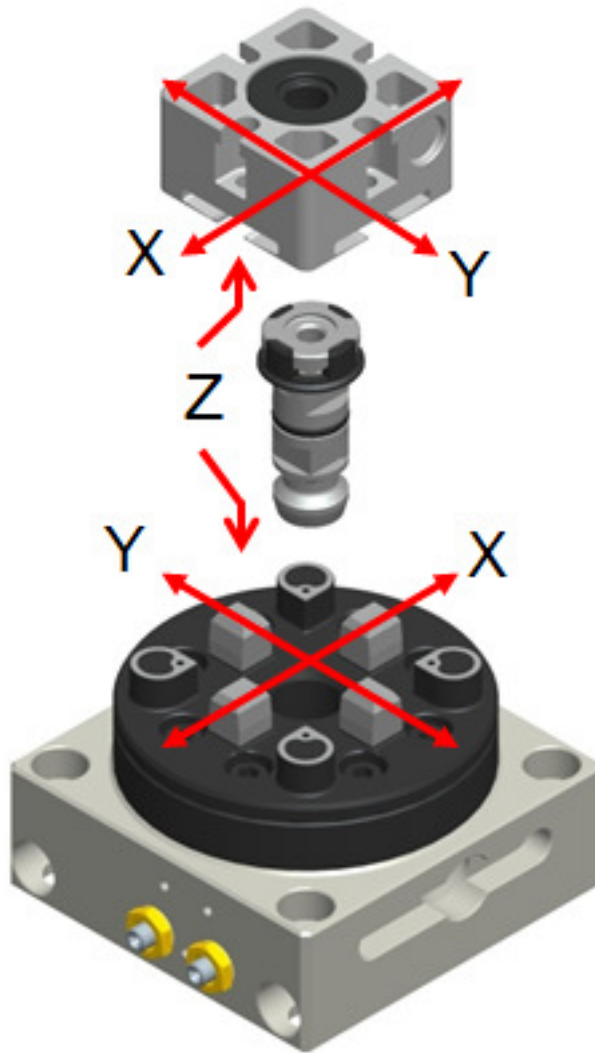


Macro är namnet på det Tooling system som utvecklades runt 1986 och fortfarande är grunden för nästan all den Tooling som vi tillverkar och säljer. Det finns än idag inget annat system i marknaden som är lika noggrant och stabilt som Macro. Våra duktiga produktionstekniker ihop med underleverantörer har dessutom fått ner tillverkningskostnaden till en bråkdel av vad den en gång var.

 <b>Europäisches Patentamt</b> <b>European Patent Office</b> <b>Office européen des brevets</b>		Veröffentlichungsnummer: <b>0 255 042 B1</b>
<b>EUROPÄISCHE PATENTSCHRIFT</b>		
Veröffentlichungstag der Patentschrift: <b>11.10.89</b>	Int. Cl.: <b>B23Q 16/08, B23H 7/26</b>	
Anmeldenummer: <b>87110665.4</b>		
Anmeldetag: <b>23.07.87</b>		
<hr/> <b>Spannvorrichtung für ein Werkzeug an einer Werkzeugmaschine, insbesondere einer Senkerodiermaschine.</b>		
Priorität: <b>29.07.86 DE 3625808</b> <b>21.11.86 DE 3639801</b>	Patentinhaber: <b>3R Management ab, Sorterergatan 1, S-162 26 Vällingby(SE)</b>	
Veröffentlichungstag der Anmeldung: <b>03.02.88 Patentblatt 89/5</b>	Erfinder: <b>Ramsbro, Börje, Bravallavägen 22, S-182 63 Djursholm(SE)</b>	
Bekanntmachung des Hinweises auf die Patenterteilung: <b>11.10.89 Patentblatt 89/41</b>	Vertreter: <b>Zinggrobe, Horst, Dr. rer. nat., Saalbaustrasse 11, D-6100 Darmstadt(DE)</b>	
Benannte Vertragsstaaten: <b>AT BE CH DE ES FR GB IT LI LU NL SE</b>		
Entgegenhaltungen: <b>EP-A- 0 068 921</b> <b>DE-A- 3 234 669</b> <b>FR-A- 2 217 589</b> <b>GB-A- 1 094 067</b> <b>US-A- 3 317 008</b> <b>US-A- 3 741 573</b>		
<b>EP O 255 042 B1</b>		
Anmerkung: Innerhalb von neun Monaten nach der Bekanntmachung des Hinweises auf die Erteilung des europäischen Patents im Europäischen Patentblatt kann jedermann beim Europäischen Patentamt gegen das erteilte europäische Patent Einspruch einlegen. Der Einspruch ist schriftlich einzureichen und zu begründen. Er gilt erst als eingelegt, wenn die Einspruchsgebühr entrichtet worden ist (Art. 89(1) Europäisches Patentübereinkommen).		
<small>ACTORUM AG</small>		

Patentskyddad

från 29 juli 1986 till 23 juli 2007



### Macro

Den perfekta integrationen av de 3 referenserna X, Y, Z i ett mycket noggrant och stabilt system.

System 3R är fortfarande helt beroende av Macro:

- Produkten som den är beskriven i det ursprungliga patentet
- Nya produkter baserade på nyare patent i sin tur beroende av Macro

Den genomsnittliga årsomsättningen sedan 1994 är MSEK XXXX.

> 90% av denna omsättning är direkt eller indirekt baserad på Macro.

> 90% av den årliga bruttomarginalen (> XX%) kommer direkt eller indirekt från Macro.

Med utgångspunkt i det ovan redovisade, kan konstateras att IPR-tillgångarna har, och redan vid årsskiftet 93/94 hade, ett mycket betydande värde och att koncernen vid denna tidpunkt hade en betydande långsiktig intjäningsförmåga och utvecklingspotential.



Jag valde att göra den redovisade långsiktiga intjäningsförmågan med moderbolaget System 3R International AB som grund. Detta för att enkelt kunna få fram data ur redovisningen men även vara oberoende av förändringar i valutakurser.

Om man till värdet av IPR-tillgångarna lägger värdet av den marknadsorganisation som under 70- och 80-talet byggts upp på alla viktiga marknader, stiger företagets värde ytterligare. System 3R har än idag en mycket stor marknadsandel för sina produkter i USA, Japan och många länder i Europa.

Den uppskattade marknadsandelen för System 3R's produkter, på den marknad där vi är verksamma, kan på en global basis uppskattas till ca 50%.

2015-10-01

Jan Bergwall  
VD System 3R International AB