

Vittnesförhör med Håkan Nordquist

Huvudförhandlingar vid Stockholms tingsrätt 10 nov. - 17 dec. 1997

Mål: T7 -109-95

Domare:

Ingrid Forsström (IF) Ordf. -Domare

Lars Tomth (T) Referent - Domare

Thore Brolin (TB) Domare

Nicklas Larsen - Notarie

Kärande: Börje Ramsbro

Svarande: System 3R International AB

Ombud kärande:

Jur kand. Staffan Kauttmann (K)

Civil. Ek. Anders Ekström (E)

Ställföreträdare: Börje Ramsbro

Ombud svarande:

Advokat hans Bagner (B)

Advokat Olof Flygt (OF)

Ställföreträdare: Håkan Nordquist (N)

Avskrift av: band nr 5 sida **B:** (32,22-slut)

band nr 6 (hela)

band nr 7 sida A (hela) och sida **B:** (0,00.- 26,14)

Huvudförhör

1. **IF:** Förhör under sanningsförsäkran med Håkan Nordquist ställföreträdande på International. Förhöret är påkallat av bolaget och inleds med frågor av advokaten Bagner. Varsågod.
2. **B:** Jag tänkte be dig att du inledningsvis berättar lite grand om din egen bakgrund, och kanske då leder upp ganska kortfattat som leder fram till hur du träffade Börje Ramsbro.
3. **N:** Ja för det första så är jag civilingenjör. Jag är tillika civilekonomutbildning, har min yrkeskarriär hela tiden i verkstadsindustrin. Varit verksam inom moderkoncernen, vaktkoncernen. Kom sen in i det som blev Procordia-koncernen så småningom och där gjorde jag för det var i början på 80-talet ett sk management buyout. Köpte alltså ett företag ifrån moderbolaget. Ett verkstadsföretag inom verktygsmaskinindustrin och det förtjänar att speciellt omnämnas här och det bolaget var jag då VD för i tio år och därefter så sålde jag det i samband med att jag flyttade utomlands. Var verksam sedan som VD i Procordia-koncernen igen men för ett annat bolag inom deras medicinska instrumentverksamhet. Å jag bodde utomlands och jag arbetade med rekonstruktioner utav olika företag. Så småningom 1993 så återflyttade jag till Sverige och då hade jag redan -92 börjat att se mig om efter företag att gå in i även som delägare, alltså rollen som anställd verkställande direktör när man en gång har varit en självständig företagare den var inte riktigt lika intressant. Och då började jag en sökprocess att hitta lämpliga företag och jag tittade då runt om i olika länder i Skandinavien, Tyskland i Belgien efter olika företag och det här höll jag på med i ett något drygt år. Hade olika kontakter som man gör i sån här sökprocess. Så småningom så fick jag via en av alla dessa kontakter, jag hade flera kontakter i Sverige med olika, med banker, med konkursförvaltare osv. Och det hör ju till pjäsen att då hade ju i början på 90-talet så hade, var det ju den stora, ska vi säga

ju något **ska vi säga halvt undvikande** att ja jag pratade med dom och det jag pratade med dom. Och hur går det för dig med bankerna var ju min kontringsfråga. Jag hade ju inte så där.. eller man skulle kunna tro att jag sprang hos bankerna. Jag var där tror jag två gånger eller något sånt där. Sen kom det då också att Börje... vad han framför allt sökte mig per telefon var att nu ville han få till stånd ett avtal. Vi måste få ett avtal och jag svarade på det att frågan är ju egentligen för tidigt väckt därför att vi vet ju inte vilka förutsättningarna är. Jag har fortfarande inte helt klart för mig vad som krävs i bolaget om jag. Jag menar vad som krävs finansiellt sett det kanske är en sida av saken, men vad krävs... måste här sägas upp människor, måste vi stycka utav någonting, eller vad är det för åtgärder som skall till i ytterligare. Jag var inte klar på det ännu. Och dessutom så sa jag det att det är ingen idé att börja skissa eller att försöka gå in i ett avtal innan vi vet och huruvida bankerna alltså är med på det här. Och det ledde fram i alla händelser att vi hade ett gemensamt möte på Företagskapitals kontor.

36. **B:** När var det?

37. **N:** Och det vill jag minnas var den **artonde oktober**. Det är den notering jag har i den här almanackan

38. **B:**

39. **N:** Jodå det kommer jag ihåg utomordentligt väl, därför att då började vi skissa på olika lösningar. Det var ju det, det här är ju så att säga att jobba med hypoteser, vad är det man behöver göra si och så. Vad är det för mycket pengar vi pratar om. Du hade due dilligence-analysen på bordet, bankerna hade gett en antydning om att dom skulle kunna tänkas vara medgörligare. Dom ville gärna höra ett förslag och så började vi skissa det här och dom skisserna **utgick ifrån resonemanget en tredjedel**. Det som vi en gång hade faktiskt börjat resonemangen med. Och det var alltså aldrig ifrågasatt det var inte så att Företagskapital och jag framställde, njae jag vill ha 45% och en annan ville 37%, utan det var fortfarande att vi pratade om en ungefär en tredjedel var. **Allt som jämnbördiga parter**.